

**GRUPO ARGOS S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL**

Acumulado a Diciembre

En millones de pesos colombianos o de dólares americanos

	dic-13	dic-12	Var. (%)
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>517.303</b>	<b>602.326</b>	<b>-14,1</b>
<i>US\$ dólares</i>	<i>277</i>	<i>337,15</i>	<i>-17,9</i>
Dividendos y participaciones	82.659	69.936	18,2
Ingresos método de participación	318.718	391.344	-18,6
Ingresos por venta de inversiones	57.603	107.019	-46,2
Negocio inmobiliario	58.323	34.027	71,4
<b>Costo de venta de inversiones</b>	<b>69.517</b>	<b>69.673</b>	<b>-0,2</b>
Costo de ventas de inversiones	49.133	51.789	-5,1
Costo de ventas negocio inmobiliario	20.384	17.884	na
<b>Utilidad bruta</b>	<b>447.786</b>	<b>532.653</b>	<b>-15,9</b>
<i>Margen bruto</i>	<i>86,6%</i>	<i>88,4%</i>	
<b>Gastos operacionales</b>	<b>90.241</b>	<b>98.189</b>	<b>-8,1</b>
Método de participación	18.537	41.725	-55,6
Administración	63.286	40.704	55,5
Provisiones de inversiones	6.260	13.748	-54,5
Depreciación y amortizaciones	2.158	2.012	7,3
<b>Utilidad operacional</b>	<b>357.545</b>	<b>434.464</b>	<b>-17,7</b>
<i>Margen operacional</i>	<i>69,1%</i>	<i>72,1%</i>	
<b>EBITDA</b>	<b>359.703</b>	<b>436.476</b>	<b>-17,6</b>
<i>US\$ dólares</i>	<i>193</i>	<i>244,95</i>	<i>-21,3</i>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>69,5%</i>	<i>72,5%</i>	
<b>Ingresos no operacionales</b>	<b>43.588</b>	<b>15.870</b>	<b>174,7</b>
Otros ingresos	43.588	15.870	174,7
<b>Egresos no operacionales</b>	<b>81.560</b>	<b>95.513</b>	<b>-14,6</b>
Financieros	65.037	87.652	-25,8
Pensiones de jubilación	959	1.186	-19,1
Otros egresos	15.564	6.675	133,2
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio	(8.317)	(8.844)	na
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>311.256</b>	<b>345.977</b>	<b>-10,0</b>
Provisión para impuesto de renta	16.306	2.039	699,7
<b>Utilidad neta</b>	<b>294.950</b>	<b>343.938</b>	<b>-14,2</b>
<i>US\$ dólares</i>	<i>158</i>	<i>193</i>	<i>-18,4</i>
<i>Margen neto</i>	<i>57,0%</i>	<i>57,1%</i>	

**GRUPO ARGOS S.A.**  
**BALANCE GENERAL INDIVIDUAL**

En millones de pesos colombianos o de dólares americanos

	<b>dic-13</b>	<b>dic-12</b>	<b>Var. (%)</b>
Disponible	92.302	554.261	-83,3
Deudores, neto	203.010	90.057	125,4
Inventarios	57.744	75.111	-23,1
Diferidos	89	900	-90,1
<b>Total activo corriente</b>	<b>353.145</b>	<b>720.329</b>	<b>-51,0</b>
Inversiones permanentes	8.189.320	7.745.161	5,7
Deudores	35.732	47.143	-24,2
Inventarios	0	332	-100,0
Diferidos e intangibles	90.623	27.129	234,0
PP&E, neto	90.149	60.983	47,8
Valorizaciones	6.708.915	7.540.582	-11,0
Otros activos	1.500	512	193,0
<b>Total activo no corriente</b>	<b>15.116.239</b>	<b>15.421.842</b>	<b>-2,0</b>
<b>Total activo</b>	<b>15.469.384</b>	<b>16.142.171</b>	<b>-4,2</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>8.028</b>	<b>9.129</b>	<b>-12,1</b>
Obligaciones financieras	373.158	601.271	-37,9
Papeles Comerciales	0	200.000	-100,0
Proveedores y CxP	71.408	84.590	-15,6
Dividendos por pagar	48.549	44.266	9,7
Impuestos, gravámenes y tasas	12.057	5.587	115,8
Obligaciones laborales	1.712	1.007	70,0
Otros pasivos	48.618	23.338	108,3
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>555.502</b>	<b>960.059</b>	<b>-42,1</b>
Obligaciones financieras	445.109	300.109	48,3
Boceas	694.448	749.248	-7,3
Impuestos, gravámenes y tasas	0	953	-100,0
Obligaciones laborales	2.191	3.595	-39,1
Otros pasivos	53.595	67.816	-21,0
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>1.195.343</b>	<b>1.121.721</b>	<b>6,6</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>1.750.845</b>	<b>2.081.780</b>	<b>-15,9</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>909</b>	<b>1.177</b>	<b>-22,8</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>13.718.539</b>	<b>14.060.391</b>	<b>-2,4</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>7.120</b>	<b>7.952</b>	<b>-10,5</b>
<b>Total pasivo + patrimonio</b>	<b>15.469.384</b>	<b>16.142.171</b>	<b>-4,2</b>

**GRUPO ARGOS S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO**  
 Acumulado a Diciembre  
 En millones de pesos colombianos o de dólares americanos

	dic-13	dic-12	Var. (%)
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>7.629.359</b>	<b>6.681.155</b>	<b>14,2</b>
<i>US\$ dólares</i>	<b>4.082</b>	<b>3.717</b>	<b>9,8</b>
<b>Costos variables</b>	<b>5.536.545</b>	<b>4.900.511</b>	<b>13,0</b>
Costo de mercancía vendida	5.059.721	4.458.421	13,5
Depreciaciones y amortizaciones	476.824	442.090	7,9
<b>Utilidad bruta</b>	<b>2.092.814</b>	<b>1.780.644</b>	<b>17,5</b>
<i>Margen bruto</i>	<i>27,4%</i>	<i>26,7%</i>	
<b>Gastos operacionales</b>	<b>745.297</b>	<b>692.197</b>	<b>7,7</b>
Administración	484.923	461.568	5,1
Venta	177.694	145.623	22,0
Depreciaciones y amortizaciones	82.680	85.006	-2,7
<b>Utilidad operacional</b>	<b>1.347.517</b>	<b>1.088.447</b>	<b>23,8</b>
<i>Margen operacional</i>	<i>17,7%</i>	<i>16,3%</i>	
<b>EBITDA</b>	<b>1.907.021</b>	<b>1.615.543</b>	<b>18,0</b>
<i>US\$ dólares</i>	<b>1.023</b>	<b>899</b>	<b>13,7</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>25,0%</i>	<i>24,2%</i>	
<b>Ingresos no operacionales</b>	<b>357.174</b>	<b>516.437</b>	<b>-30,8</b>
Dividendos y participaciones	36.439	42.673	-14,6
Utilidad en venta de inversiones	58	231.417	-100,0
Otros ingresos	320.677	242.347	32,3
<b>Egresos no operacionales</b>	<b>603.418</b>	<b>730.077</b>	<b>-17,3</b>
Financieros, neto	327.025	388.880	-15,9
Otros egresos	276.393	341.197	-19,0
(Pérdida) utilidad por diferencia en cambio	12.156	18.056	-32,7
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>1.113.429</b>	<b>892.863</b>	<b>24,7</b>
Prov. impto de renta e impto diferido	425.404	163.606	160,0
Participación de intereses minoritarios	393.075	385.319	2,0
<b>Utilidad neta</b>	<b>294.950</b>	<b>343.938</b>	<b>-14,2</b>
<i>US\$ dólares</i>	<b>158</b>	<b>193</b>	<b>-18,4</b>
<i>Margen neto</i>	<i>3,9%</i>	<i>5,1%</i>	

**GRUPO ARGOS S.A.**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO**  
 En millones de pesos colombianos o de dólares americanos

	dic-13	dic-12	Var. (%)
Disponible e inversiones negociables	1.526.948	1.468.055	4,0
Clientes	811.657	736.089	10,3
Deudores, neto	471.676	418.962	12,6
Inventarios	497.973	467.056	6,6
Gastos pagados por anticipado	35.940	56.230	-36,1
<b>Total activo corriente</b>	<b>3.344.194</b>	<b>3.146.392</b>	<b>6,3</b>
Inversiones permanentes	1.001.182	1.043.257	-4,0
Deudores	10.518	85.878	-87,8
Inventarios	85.247	86.432	-1,4
Diferidos e intangibles	2.732.394	1.918.447	42,4
PP&E, neto	7.566.366	7.172.640	5,5
Valorizaciones	12.656.081	13.325.550	-5,0
Otros activos	19.353	21.238	-8,9
<b>Total activo no corriente</b>	<b>24.071.141</b>	<b>23.653.442</b>	<b>1,8</b>
<b>Total activo</b>	<b>27.415.335</b>	<b>26.799.834</b>	<b>2,3</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>14.228</b>	<b>15.156</b>	<b>-6,1</b>
Obligaciones financieras	720.914	1.409.261	-48,8
Bonos en circulación	204.182	87.091	134,4
Papeles comerciales	0	200.000	-100,0
Proveedores y CxP	742.605	747.704	-0,7
Dividendos por pagar	103.212	80.226	28,7
Impuestos, gravámenes y tasas	304.355	183.836	65,6
Obligaciones laborales	87.119	66.223	31,6
Acreedores varios	27.554	25.286	9,0
Otros pasivos	668.750	824.405	-18,9
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>2.858.691</b>	<b>3.624.032</b>	<b>-21,1</b>
Obligaciones financieras	1.063.692	1.685.905	-36,9
Impuestos, gravámenes y tasas	0	46.923	-100,0
Obligaciones laborales	326.510	340.072	-4,0
Diferidos	94.927	95.751	-0,9
Bonos en circulación	3.840.671	3.288.046	16,8
Prima en colocación de bonos	-6.568	-8.210	-20,0
Acreedores varios	55.107	75.857	-27,4
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>5.374.339</b>	<b>5.524.344</b>	<b>-2,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>8.233.030</b>	<b>9.148.376</b>	<b>-10,0</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>4.273</b>	<b>5.174</b>	<b>-17,4</b>
<b>Interés minoritario</b>	<b>6.741.142</b>	<b>4.870.120</b>	<b>38,4</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>3.499</b>	<b>2.754</b>	<b>27,0</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>12.441.163</b>	<b>12.781.338</b>	<b>-2,7</b>
<b>US\$ dólares</b>	<b>6.457</b>	<b>7.228</b>	<b>-10,7</b>
<b>Total pasivo + patrimonio</b>	<b>27.415.335</b>	<b>26.799.834</b>	<b>2,3</b>

**Grupo Argos**  
**Flujo de Efectivo**  
En Pesos Colombianos

DESCRIPCIÓN	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Recibido por venta de bienes y/o ingresos de operación	8.391.422.864	6.121.631.477	1.521.878.494
Pagado a proveedores	-	-	-
Pagos por sueldos, salarios y prestaciones	1.052.573.888	885.375.457	6.543.664.505
Pagado por gastos de producción	-	-	-
Pagado por gastos de administración	5.492.408.890	2.426.456.562	14.091.136.419
Pagado por gastos de ventas	-	-	-
Otros ingresos de operación	-	-	-
<b>SUBTOTAL (efectivo generado por operación)</b>	<b>1.846.440.086</b>	<b>2.809.799.458</b>	<b>(19.112.922.430)</b>
Inversión en Propiedades, planta y equipo	3.075.581.595	228.048.569	3.058.463.065
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	-	-	-
<b>SUBTOTAL (efectivo neto inversión en bienes de capital)</b>	<b>(3.075.581.595)</b>	<b>(228.048.569)</b>	<b>(3.058.463.065)</b>
Inversión en acciones y cuotas de interes social	-	-	2.796.133.419
Ingreso por venta de acciones y cuotas de interes social	-	-	-
Inversiones en títulos de deuda corto plazo	-	-	-
Inversiones en títulos de deuda largo plazo	-	-	-
Ingreso por venta de títulos de deuda	-	-	-
Dividendos recibidos	53.662.354.665	1.262.122.785	1.262.122.785
Intereses y corrección monetaria recibidos	830.775.036	942.914.016	1.011.787.913
<b>SUBTOTAL (flujo por efectivo por inversión en títulos valores)</b>	<b>54.493.129.701</b>	<b>2.205.036.801</b>	<b>(522.222.721)</b>
<b>TOTAL DE EFECTIVO NETO USADO EN INVERS.</b>	<b>51.417.548.106</b>	<b>1.976.988.232</b>	<b>(3.580.685.786)</b>
Nuevas colocaciones de títulos de deuda	-	-	-
Pago de cuotas de capital de títulos de deuda	-	-	-
Pago de intereses de títulos de deuda	-	-	-
Préstamos recibidos	225.109.160.000	-	-
Pago de cuotas de capital de préstamos	220.257.970.000	-	-
Intereses pagados de préstamos	2.015.466.801	8.679.933.180	6.566.231.785
Emisión de acciones	-	-	-
Dividendos pagados	44.949.753.181	(99.604.840)	206.808
<b>SUBTOTAL (efectivo por financiación)</b>	<b>(42.114.029.982)</b>	<b>(8.580.328.340)</b>	<b>(6.566.438.593)</b>
Ingresos de efectivo por otros conceptos	16.281.414.228	23.755.543.399	19.989.329.341
Salidas de efectivo por otros conceptos	52.002.971.477	32.795.851.558	17.946.153.878
<b>SUBTOTAL (flujo neto por otros conceptos)</b>	<b>(35.721.557.249)</b>	<b>(9.040.308.159)</b>	<b>2.043.175.463</b>
<b>TOTAL INCREMENTO NETO DE EFECTIVO</b>	<b>(24.571.599.039)</b>	<b>(12.833.848.809)</b>	<b>(27.216.871.346)</b>
<b>EFECTIVO INICIAL</b>	<b>156.925.851.895</b>	<b>132.354.252.856</b>	<b>119.520.404.047</b>
<b>EFECTIVO FINAL</b>	<b>132.354.252.856</b>	<b>119.520.404.047</b>	<b>92.303.532.701</b>

**Flujo de Caja Método Directo (Millones de pesos)**
